

Number	3565/DIR/MH/IX/2018
Company's Name	PT Medikaloka Hermina Tbk.
Share Code	HEAL
Attachment	1
Subject	Annual - Public Expose Materials

### **Submission of Public Expose Materials**

Referring to Public Expose plan which was reported by the Company by Letter Number 3400/DIR/MH/VIII/2018 dated 30 August 2018, the Company submits public expose materials as attached.

Sender	Yulisar Khiat
Position	Director & Corporate Secretary
Date and Time	14 September 2018 11:36:06
Attachment	Investor Summit 2018 - Hermina Public Expose.pdf

This is an official document of PT Medikaloka Hermina Tbk which does not require a signature. This document is electronically generated by the electronic reporting system.  
PT Medikaloka Hermina Tbk is fully responsible for the information in this document.

This translation is made by PT Medikaloka Hermina Tbk



# PT Medikaloka Hermina Tbk

*Investor Summit 2018 – Public Expose*  
Bursa Efek Indonesia, Surabaya



18 September 2018

# Jajaran Manajemen Hermina

#1 Merek Asli  
Indonesia dalam  
kategori *Maternity  
Hospital* (2016)  
- SWA



Sebagai Grup RS  
dengan Terakreditasi  
Terbanyak (2015)  
- KARS



dr. Hasmoro

Pendiri, Direktur  
Utama & CEO

34  
Tahun Pengalaman



Yulisar Khiat

Pendiri dan Direktur,  
Operasional &  
Umum

34  
Tahun Pengalaman



dr. Binsar Parasian  
Simorangkir

Pendiri dan Direktur,  
Medis & Kepatuhan

32  
Tahun Pengalaman



Aristo Setiawidjaja

Direktur, Keuangan  
dan Pengembangan  
Strategi

15  
Tahun Pengalaman



# 1. Tinjauan Perusahaan

# Tentang Hermina

Hermina adalah salah satu jaringan Rumah Sakit Umum ("RSU") terbesar di Indonesia dengan 33 tahun pengalaman dalam layanan ibu dan anak dengan bisnis modelnya yang khas. Hermina terus tumbuh berkembang dan berpartisipasi dalam program Jaminan Kesehatan Nasional ("JKN") untuk memberikan layanan kesehatan kepada masyarakat Indonesia

## Bisnis Model yang Khas

- **Salah Satu Jaringan Rumah Sakit Terbesar**
  - 30 RSU dengan >3,250 tempat tidur per Agustus 2018
  - Memberikan berbagai layanan spesialisasi dengan tradisi yang kuat dalam layanan ibu dan anak
- **Partnership dengan Dokter**
  - Dokter spesialis memiliki saham minoritas di setiap rumah sakit
  - (i) Membantu untuk **menarik dan mempertahankan dokter yang berkualitas**, dan (ii) **mendukung rencana pengembangan** di masa mendatang
- **Fokus Segmen Pasien** – **Masyarakat kelas menengah yang terus tumbuh** dengan tingkat kemakmuran yang semakin bertambah; Unggul dalam layanan ibu dan anak sebagai nilai utama untuk memasuki pasar usia produktif di Indonesia
- **Early Mover Advantage dalam JKN** – Sebagai salah satu jaringan RSU yang pertama kali melayani kunjungan pasien JKN yang dalam hal ini diselenggarakan oleh BPJS sejak awal 2014, disamping tetap melayani kunjungan yang sifatnya pembayaran oleh pribadi, asuransi, dan perusahaan
- **Rekam Jejak yang Terbukti** – Keberhasilan dalam menambah jumlah rumah sakit baru dan mengoptimalkan kapasitas yang sudah ada dengan tetap mempertahankan profitabilitas
- **Penyelarasan Kepentingan** – **Doctor Partnership** + **properti milik sendiri**<sup>1</sup> + **komitmen penuh** dari para pendiri dan investor institusional yang kredibel

## Statistik Operasional Penting (2017)



>4.5 Juta

Jumlah Kunjungan  
Pasien Rawat Jalan

>240K

Jumlah Pasien  
Masuk Rawat Inap



~2,700

Jumlah Dokter Umum dan Spesialis



~35,000

Jumlah Kelahiran Bayi



100%

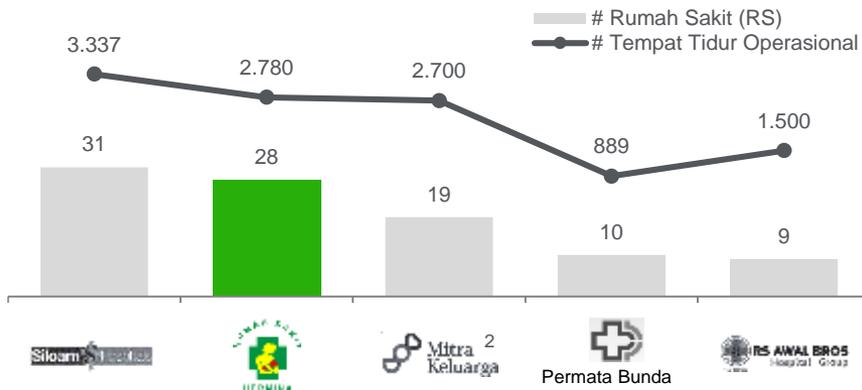
Tingkat Partisipasi Pelayanan JKN di Seluruh RS

1. Kecuali RS Hermina Pandanaran yang tanahnya dimiliki oleh organisasi nirlaba.

# Jaringan Rumah Sakit yang Unggul, dengan Pertumbuhan yang Kuat

## Salah Satu Jaringan Rumah Sakit Terbesar di Indonesia<sup>1</sup>

### Top 5 Rumah Sakit Swasta Berdasarkan Jumlah Rumah Sakit



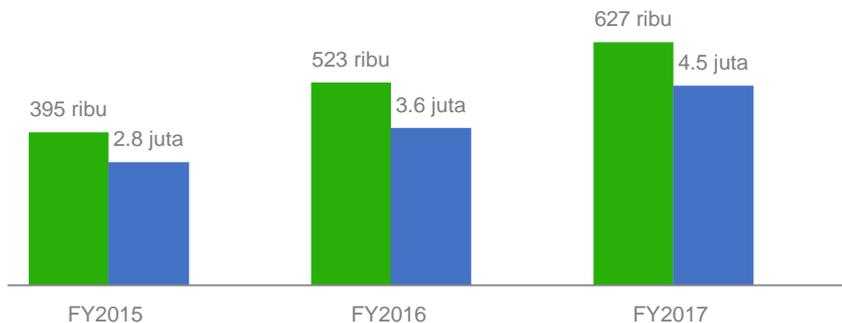
### Daftar Rumah Sakit Swasta Pilihan Lainnya

Nama	Jumlah RS	Jumlah Tempat Tidur	Tipe RS
Permata Group	7	699	Multi-Spesialis
SARI ASIH	6	858	Multi-Spesialis
Ramsey	3	629	Multi-Spesialis
Pondok	3	455	Multi-Spesialis
COLUMBIA ASIA HOSPITALS	3	416	Multi-Spesialis
Mayapada	2	485	Multi-Spesialis

## Jumlah Pasien

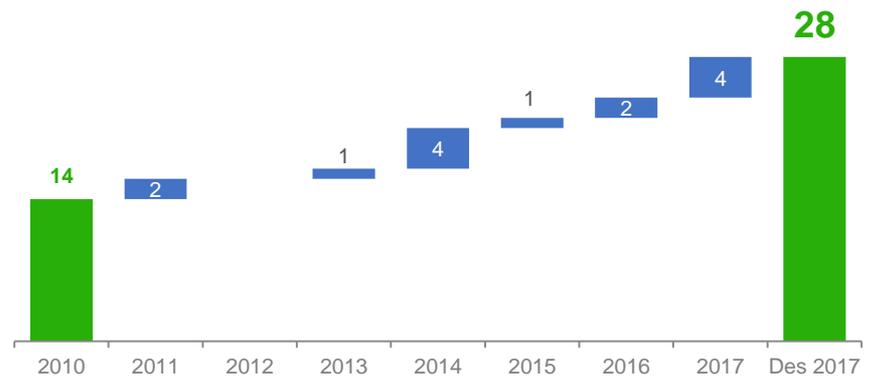
### FY15 - FY17 CAGR<sup>3</sup>

Hari Rawat Inap: **26%** / Rawat Jalan: **27%**



## Pertambahan Jumlah Rumah Sakit

### 2x Jumlah RS - 14 RS Baru dalam 7 Tahun



Sumber: Frost & Sullivan.

1. Per 31 Desember 2017

2. Termasuk RS Grup Kasih (521 tempat tidur, 7 rumah sakit), yang diakuisisi Mitra Keluarga pada Oktober 2017

3. CAGR / Compounded Annual Growth Rate adalah Laju Pertumbuhan Majemuk Tahunan

# Tinjauan Layanan Kesehatan

Merupakan jaringan RSU dengan keunggulan dan layanan sub-spesialis yang terbanyak dalam perawatan ibu dan anak



- 6 RSU Tipe B dan 24 RSU Tipe C dengan pusat perawatan yang berkualitas termasuk perawatan sub-spesialis

## Fasilitas RS Hermina



## Layanan Kesehatan

**No.1** dalam Layanan Ibu dan Anak<sup>2</sup>

Unggul dalam Jumlah Jenis Layanan Sub-spesialis

### Obstetri & Ginekologi (Kebidanan dan Kandungan)



Spesialisasi dalam kesehatan wanita termasuk Onkologi dan Uroginekologi

#### Layanan Unggulan

- Layanan Feto-maternal
- Infertilitas

### Pediatri (Anak)



Kesehatan anak termasuk perawatan lainnya seperti Gastroenterologi dan Talasemia

#### Layanan Unggulan

- Perinatologi
- Neonatal Intensive Care Units (NICU)
- Pediatric Intensive Care Units (PICU)

### Rehabilitasi Medik



#### Layanan Unggulan

Klinik Tumbuh Kembang (KTK) termasuk terapi Bobath Anak untuk menangani *Cerebral Palsy* dan merawat penyakit neuromuskular, dan terapi Bobath Dewasa untuk menangani *Stroke* dan Cedera Otak

### Spesialis Gigi



#### Layanan Unggulan

Ortodonsia, Edodonsia (Konservasi Gigi), Pedodonsia (Gigi Anak), Prostodonsia, Periodonsia, dan Bedah Mulut

### Penyakit Dalam



Hemodialisis, Ginjal-Hipertensi, Gastrointestinal Endoskopi, Klinik Geriatri, Onkologi -Kemoterapi

### Bedah



Orthopedi dan Traumatologi, Onkologi -Kemoterapi, Bedah Syaraf, Bedah Plastik, Bedah Vaskular, Pencernaan (Laparoskopi) and Urologi (ESWL & TURP), Bedah Mata

### Diagnostics / Imaging



X-ray & USG, Mamografi, BMD, MRI, CT Scan, C-Arm, Endoskopi THT, Patologi Klinik

### Kardiovaskular



Berbagai pemeriksaan dan perawatan kesehatan seperti Kateterisasi Jantung dan Angiografi

### Spesialisasi Lainnya



Mata Neurologi Patologi Anatomi Anestesiologi

Akupunktur Psikiatri Psikolog Radiologi

Pulmonologi Kulit & Kelamin Telinga Hidung Tenggorok (THT)

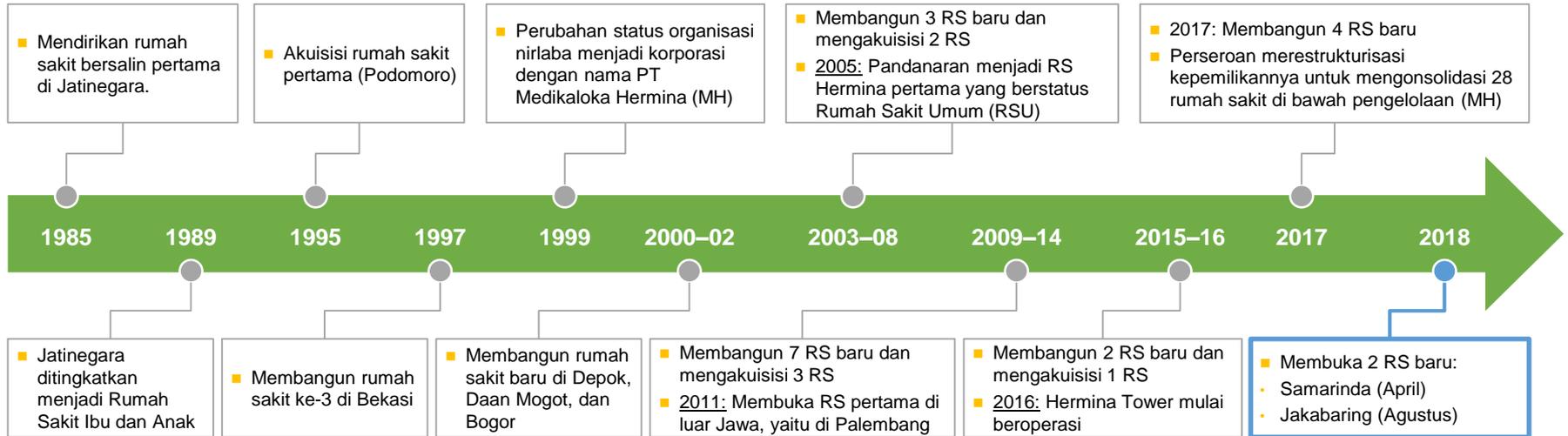


1. Per 31 Agustus 2018.

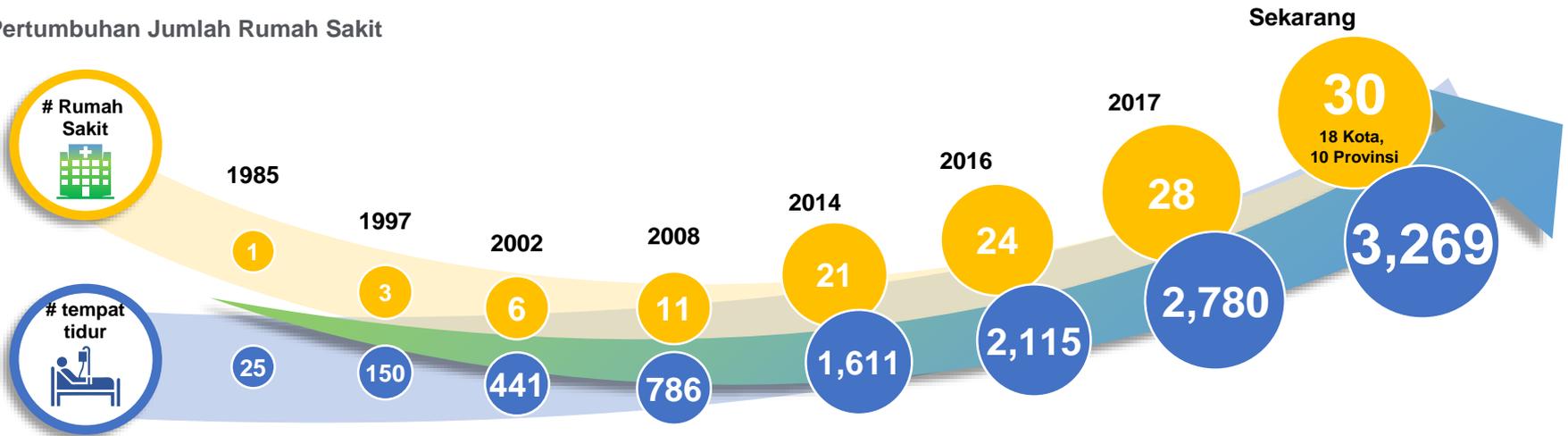
2. Berdasarkan analisa Frost & Sullivan's, di antara jaringan rumah sakit multi-spesialisasi swasta, Hermina memiliki layanan terbanyak di segmen ibu & anak

# Sejarah Pertumbuhan Perseroan

## Pencapaian Perseroan



## Pertumbuhan Jumlah Rumah Sakit



# Sebaran Jaringan Rumah Sakit Hermina

Pulau Jawa dan Luar Pulau Jawa



30 Rumah Sakit  
di 18 Kota di Indonesia



## Rumah Sakit Tipe B



Jatinegara  
2017 - Terakreditasi Paripurna



Kemayoran<sup>1</sup>



Bekasi  
2016 – Terakreditasi Paripurna



Depok  
2017 - Terakreditasi Paripurna



Daan Mogot  
2017 – Terakreditasi Paripurna



Bogor  
2017 – Terakreditasi Paripurna

1. Baru relokasi di tahun 2016, rumah sakit masih menunggu hasil akreditasi

# Sebaran Jaringan Rumah Sakit Hermina

## Rumah Sakit Tipe C



Pasteur  
2017 – Terakreditasi Paripurna



Pandanaran  
2018 – Terakreditasi Paripurna



Tangkubanprahu  
2015 – Terakreditasi Paripurna



Sukabumi  
2017 – Terakreditasi Paripurna



Tangerang  
2017 – Terakreditasi Paripurna



Grand Wisata  
2018 – Terakreditasi Paripurna



Arcamanik  
2018 – Terakreditasi Utama



Galaxy  
2015 – Terakreditasi Utama



Palembang  
2015 – Terakreditasi Paripurna



Ciputat  
2016 – Terakreditasi Paripurna



Mekarsari  
2015 – Terakreditasi Paripurna



Serpong  
2015 – Terakreditasi Utama

# Sebaran Jaringan Rumah Sakit Hermina

## Rumah Sakit Tipe C



**Banyumanik**  
2016 – Terakreditasi Paripurna



**Solo**  
2016 – Terakreditasi Paripurna



**Ciruas**  
2017 – Terakreditasi Paripurna



**Yogya**  
2017 – Terakreditasi Paripurna



**Bitung**  
Beroperasi sejak April 2016



**Makasar**  
Beroperasi sejak Desember 2016



**Balikpapan**  
Beroperasi sejak Juni 2017



**Medan**  
Beroperasi sejak Oktober 2017



**Podomoro**  
Beroperasi sejak Desember 2017



**Purwokerto**  
Beroperasi sejak Desember 2017

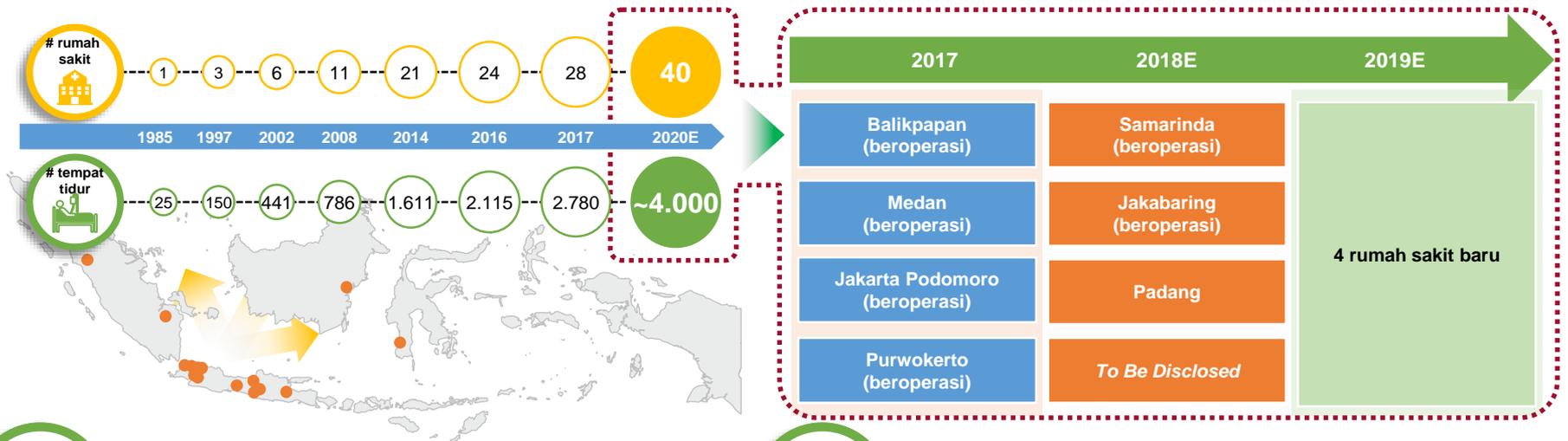


**Samarinda**  
Beroperasi sejak April 2018



**OPI Jakabaring**  
Beroperasi sejak Agustus 2018

# Rencana Ekspansi Kedepannya



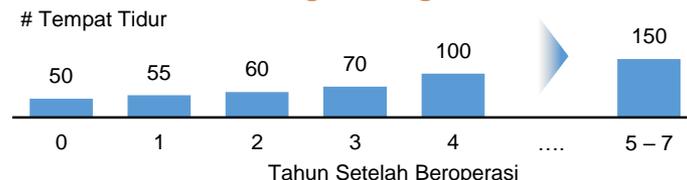
## Mengandalkan Model “Doctor Partnership”, dengan Demand-driven sebagai pendorong utamanya (Greenfield maupun Akuisisi)

- Berkat model “Doctor Partnership” kami yang khas, kami terus menerima permintaan dari dokter untuk bekerja sama melakukan pendirian rumah sakit baru (*greenfield*) di lokasi-lokasi potensial
- Selain *greenfield*, model “Doctor Partnership” juga secara konsisten diterapkan dalam akuisisi rumah sakit untuk menciptakan dan menguatkan keselarasan kepentingan
- Dimulai dengan rumah sakit yang memiliki ~50 tempat tidur dan tumbuh secara bertahap hingga 150 tempat tidur dalam 5 - 7 tahun; Menjadikan kebutuhan modal awal yang rendah dan mendapatkan momentum dengan percepatan penetrasi di daerah baru

## Secara Berkelanjutan Mengembangkan Kapasitas Rumah Sakit yang Telah Ada Berlandaskan Kebutuhan/Permintaan

- Terus tumbuh secara organik dengan menambahkan tempat tidur, lantai, fasilitas gedung, dan spesialis di rumah sakit yang ada
- Secara konsisten menganalisa permintaan setiap rumah sakit agar dapat segera mengidentifikasi permintaan yang belum terlayani

### Rencana Jadwal Pengembangan Rumah Sakit Baru





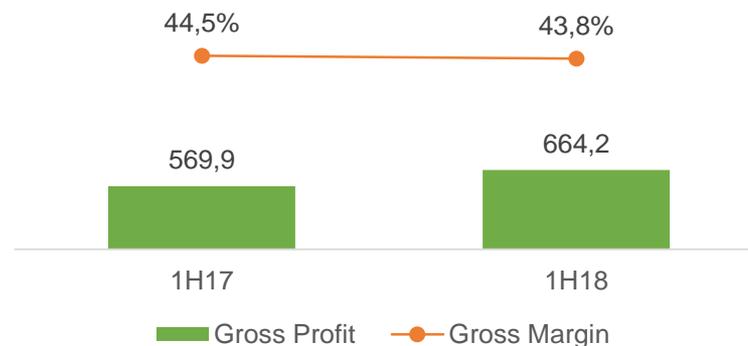
## 2. Tinjauan Keuangan: Kinerja Semester I Tahun 2018 (1H18)

# Pertumbuhan Pendapatan yang Kuat dan Margin yang Stabil

**Total Pendapatan**  
(Rp miliar)



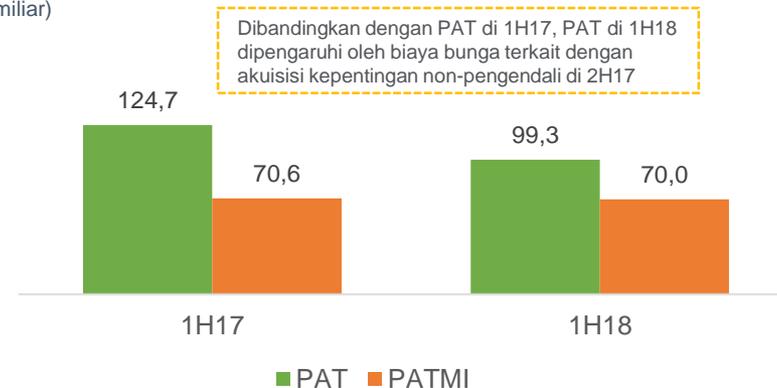
**Laba Kotor & Margin Laba Kotor**  
(Rp miliar, %)



**EBITDA & Margin EBITDA <sup>1</sup>**  
(Rp miliar, %)



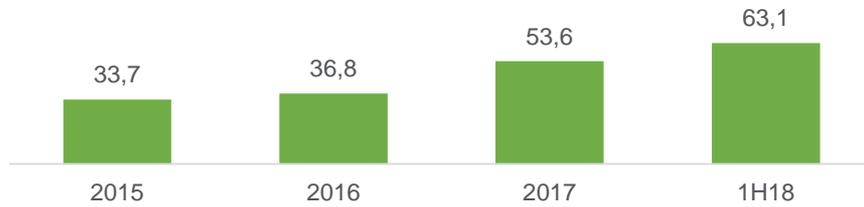
**Laba Setelah Pajak (PAT) & Laba Setelah Pajak dan Kepentingan Non-pengendali (PATMI)**  
(Rp miliar)



1. EBITDA atau *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization* secara umum adalah laba sebelum bunga, pajak, depresiasi dan amortisasi. Kertas kerja untuk perhitungan EBITDA dapat dilihat di halaman 16.

# Perputaran Modal Kerja

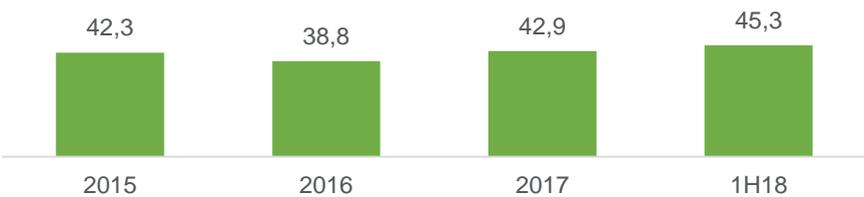
**Rasio Perputaran Piutang Usaha<sup>1</sup>**  
(Hari)



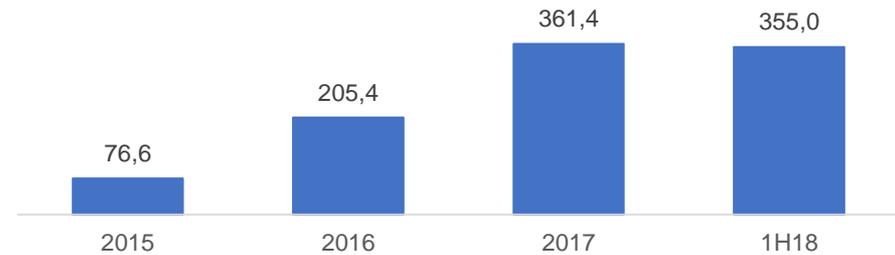
**Rasio Perputaran Persediaan**  
(Hari)



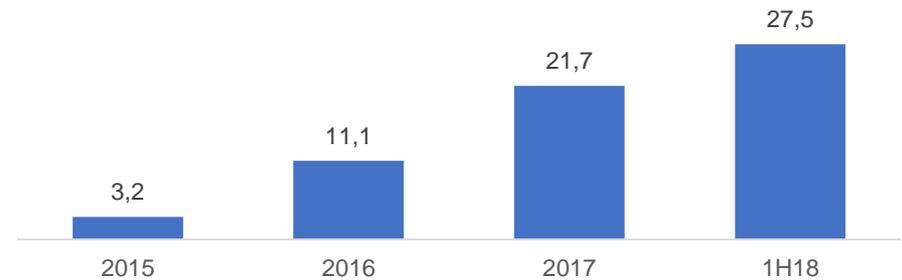
**Rasio Perputaran Hutang Usaha**  
(Hari)



**Modal Kerja Bersih**  
(Rp miliar)



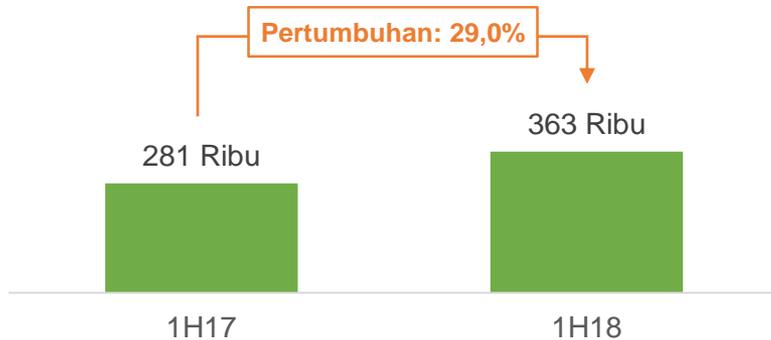
**Rasio Perputaran Kas**  
(Hari)



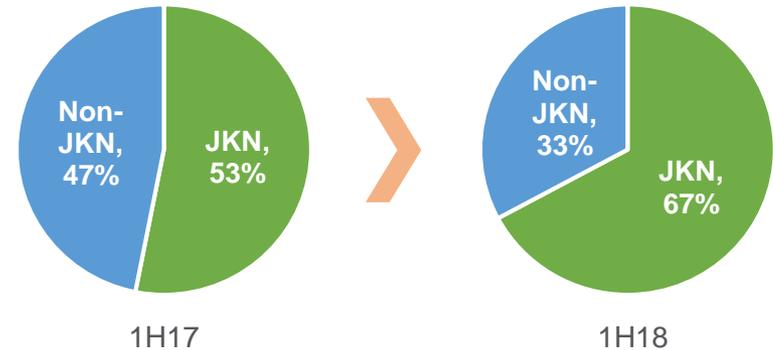
1. Rasio Perputaran Piutang Usaha di 2016 dan 2017 dihitung berdasarkan saldo rata-rata Piutang Usaha

# Pertumbuhan Jumlah Kunjungan Pasien

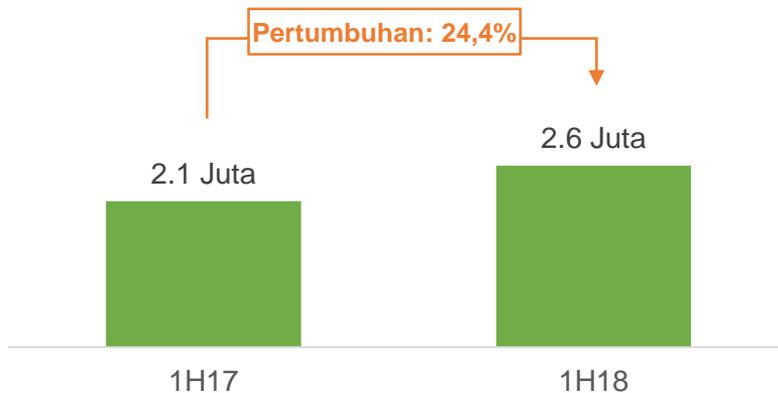
Jumlah Hari Rawat Inap



Jumlah Pasien Masuk Rawat Inap Berdasarkan Tipe Pasien



Jumlah Kunjungan Rawat Jalan



Jumlah Kunjungan Rawat Jalan Berdasarkan Tipe Pasien



# Metodologi Perhitungan EBITDA

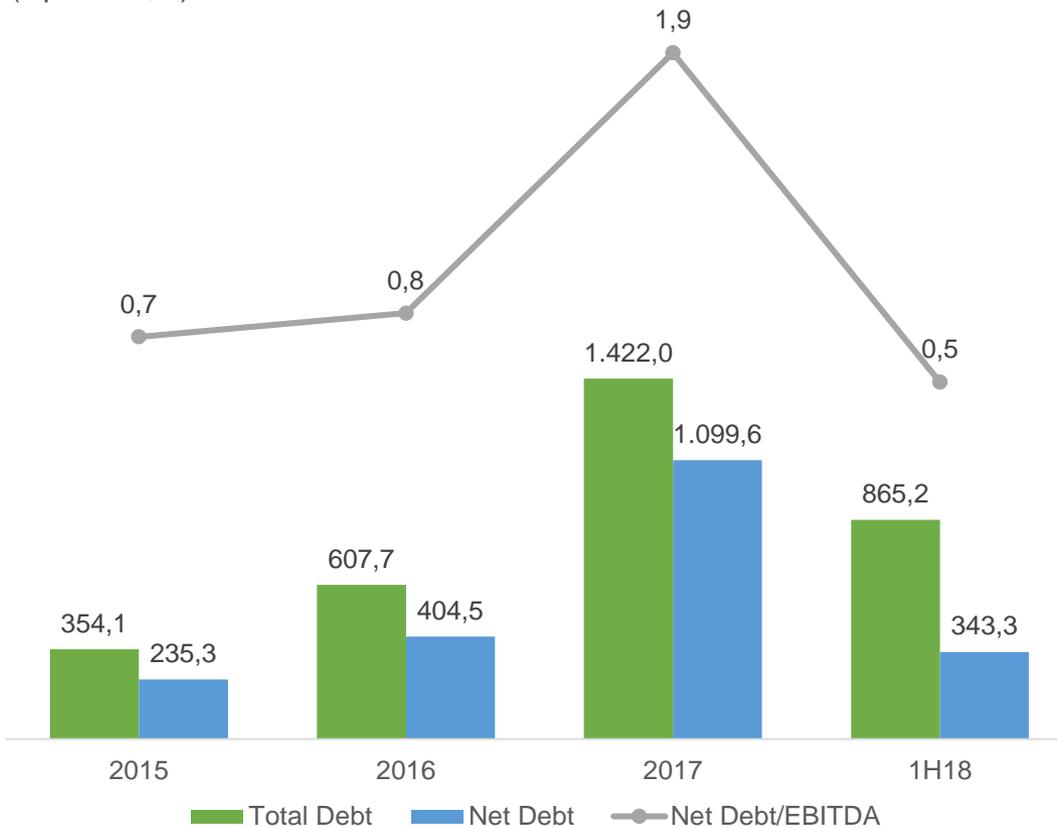
(Rp miliar)	1H17	1H18	Pertumbuhan YoY
<b>Pendapatan</b>	<b>1.281,8</b>	<b>1.515,4</b>	18,2%
<b>EBIT (Laba sebelum Bunga dan Pajak)</b>	<b>196,6</b>	<b>210,3</b>	7,0%
<i>% Margin</i>	15,3%	13,9%	
<b>Depresiasi dan Amortisasi (D&amp;A)</b>	<b>64,4</b>	<b>93,0</b>	
<b>Penyesuaian atas Pos Non-kas <sup>1</sup></b>	<b>13,0</b>	<b>13,2</b>	
Imbalan pascakerja	11,4	12,2	
Cadangan kerugian penurunan nilai	1,6	0,9	
<b>Penyesuaian atas Pendapatan / (Biaya) non-operasional</b>	<b>(6,7)</b>	<b>(1,8)</b>	
Rugi bersih penghapusan aset tetap	0,6	1,4	
Pendapatan (biaya) lain-lain <sup>2</sup>	(7,3)	(5,1)	
Biaya terkait IPO (Pencatatan Perdana Saham)	-	1,9	
<b>EBITDA (EBIT + D&amp;A + Penyesuaian)</b>	<b>267,3</b>	<b>314,7</b>	17,7%
<i>% Margin</i>	20,9%	20,8%	

1. Metodologi konsisten dengan metodologi penghitungan EBITDA dari Siloam dan Mitra Keluarga

2. Pendapatan dan pengeluaran lain-lain termasuk pos-pos yang bersifat non-operasional seperti pendapatan sponsor, pendapatan seminar, kelebihan pembayaran pasien, CSR dan biaya sumbangan amal, pendapatan dan pengeluaran lain-lain termasuk *non-recurring items*

# Hutang dan Rasio Solvabilitas

**Total Hutang / Total Hutang Bersih/ Rasio Leverage**  
(Rp miliar, x)



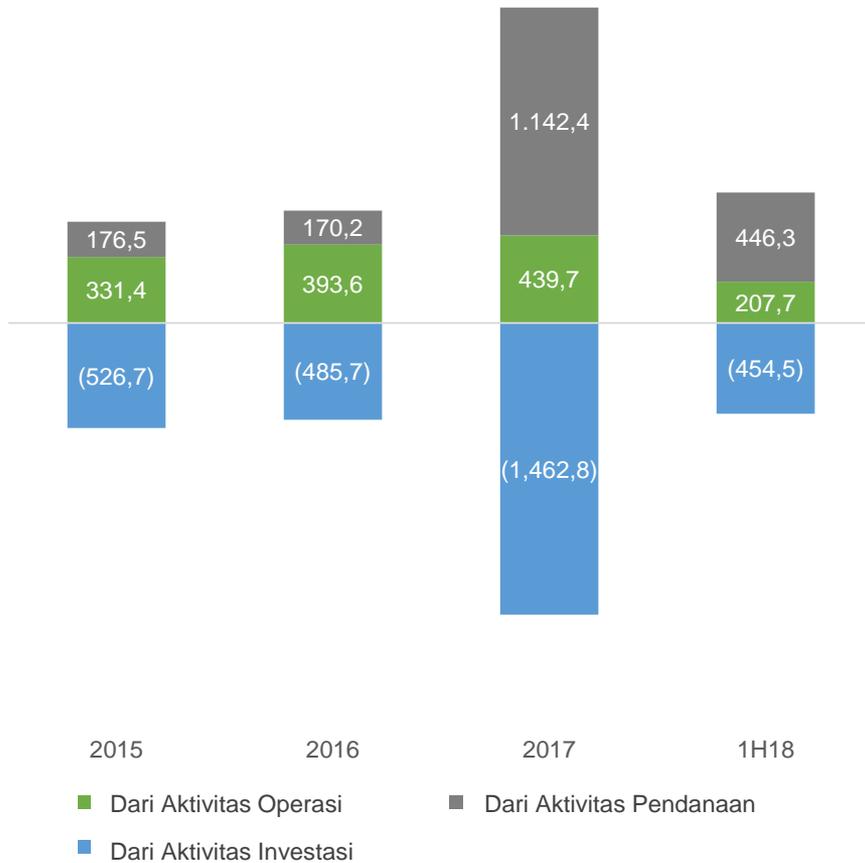
**Profil Jatuh Tempo (Juni 2018)**



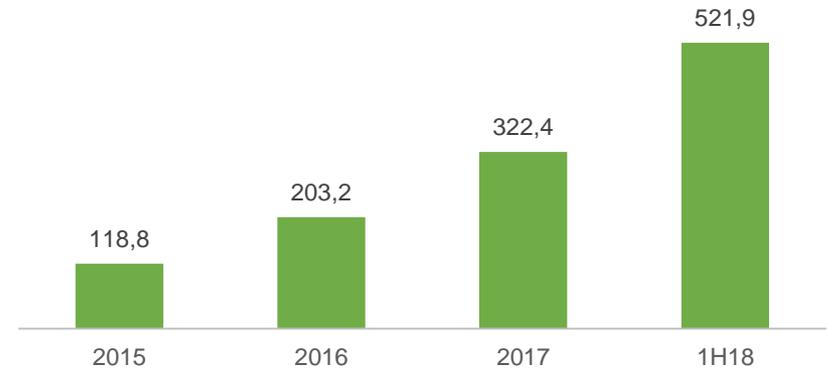
Catatan: Total Hutang = hutang bank jangka pendek + bagian liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun + wesel bayar jangka menengah + liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun: hutang bank + obligasi wajib konversi

# Arus Kas dan Belanja Modal

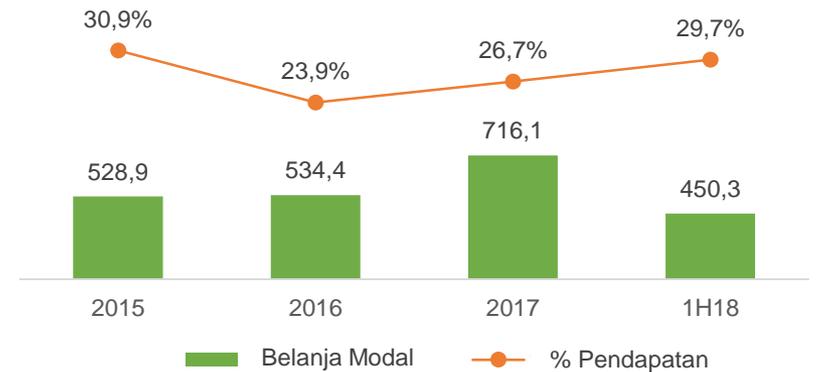
## Arus Kas (Rp miliar)



## Kas dan Setara Kas (Rp miliar)



## Belanja Modal<sup>1</sup> (Rp miliar, %)



1. Termasuk akuisisi aktiva tetap + akuisisi aktiva lain-lain + pembelian dimuka atas aktiva tetap



**PT Medikaloka Hermina Tbk**  
[www.herminahospitals.com](http://www.herminahospitals.com)